

ADM Aéroports de Montréal
Assemblée annuelle publique 2021

Notes pour les allocutions de
Mme Danielle Laberge, présidente du Conseil d'administration,
M. Philippe Rainville, président-directeur général
Mme Ginette Maillé, vice-présidente, Finances et chef de la direction financière

LA VERSION LUE FAIT FOI

DANIELLE LABERGE

Mesdames, Messieurs, bonjour.

Bienvenue à la 29e assemblée publique annuelle d'ADM Aéroports de Montréal, gestionnaire de YUL Aéroport international Montréal-Trudeau et de YMX, l'aérocité internationale de Mirabel et merci de vous joindre à nous.

Pour une deuxième année consécutive, nous devons procéder de façon virtuelle. Croyez bien que nous avons hâte de vous revoir « en présentiel », comme il convient maintenant de dire. Néanmoins, les circonstances actuelles ne nous empêchent pas de remplir nos obligations.

C'est ainsi que dans les prochaines minutes, nous rendrons compte d'une année de crise, mais nous témoignerons aussi de notre confiance en l'avenir.

Conformément au bail contracté par Aéroports de Montréal auprès du gouvernement du Canada, nous devons tenir dans un délai de 135 jours suivant la fin de l'année civile, une assemblée publique portant sur la gestion, l'exploitation et l'entretien de nos deux sites aéroportuaires.

Dans ce contexte inédit, il me semble pertinent de vous rappeler la nature d'ADM.

ADM est lié à Transports Canada par un bail unique pour les deux sites, bail entré en vigueur en 1992 et qui viendra à échéance en 2072.

ADM est une corporation privée sans but lucratif, sans capital-actions et qui travaille au bénéfice de sa communauté.

Beaucoup de gens l'ignorent, mais les grands aéroports canadiens ne reçoivent aucune subvention. ADM est donc financièrement autonome et doit payer un loyer à Transports Canada, propriétaire du terrain sur lequel la Société bâtit et entretient ses infrastructures.

[We finance our operations with self-generated revenues and all profits are reinvested in service and infrastructure development.](#)

YUL Montréal-Trudeau est le principal pourvoyeur de fonds de la Société. En 2020, comme il n'y a eu que de très rares activités à YUL, il n'y a eu par conséquent très peu de revenus, et donc presque aucun investissement. La frénésie d'activités caractéristique des dernières années à YUL s'est éteinte.

La situation a néanmoins été très exigeante. Il a fallu adapter les opérations au contexte changeant, assurer une communication efficace avec le public et les transporteurs, maintenir une collaboration étroite avec les autorités, mettre en place des mesures sanitaires, rendre les services essentiels, notamment les vols cargo, dans le respect de toutes les contraintes.

Le Conseil d'administration a aussi été fort actif durant cette année de crise.

Je vous informe d'abord que, pour éviter de déstabiliser davantage l'organisation et considérant que le retour à la normale pourrait prendre un certain temps, le Conseil a prolongé mon mandat à titre de présidente jusqu'au 4 mai 2023.

Je remercie les membres du Conseil de leur confiance. Je m'engage à continuer de mettre toute mon énergie à soutenir notre organisation.

Notre Conseil d'administration est fort de 12 membres présentant un large éventail d'expériences, de compétences et de connaissances. Au cours de l'année, nous avons tenu un nombre élevé de rencontres virtuelles.

The involvement of the Board members and the quality of their contributions were outstanding. Our meetings allowed us to support management in determining the best course of action to deal with the situation.

Nous avons aussi supervisé l'élaboration de la planification stratégique. Ce plan de circonstances vise à faire l'essentiel, à réduire les dépenses et à préparer le retour à la normale.

Le Conseil a aussi procédé à un travail rigoureux permettant d'améliorer la gouvernance d'ADM. Nous avons effectué une refonte des mandats des comités pour mieux soutenir l'évolution d'ADM. Nous souhaitons ainsi mieux refléter notre mission renouvelée, notamment en plaçant le développement durable au cœur de toutes les décisions touchant ADM.

Permettez-moi de faire un survol des quatre comités du Conseil.

- Le comité de gouvernance et de responsabilité sociale, sous la présidence de Mme Mélanie Kau, voit ses responsabilités élargies pour intégrer la dimension sociale du développement durable, touchant explicitement les relations avec la communauté, la gestion du climat sonore ou l'approvisionnement responsable;
- Le comité d'audit et de gestion des risques, sous la présidence de M. Alain Côté, ajoute à ses devoirs celui de surveiller les aspects du développement durable dans tous les contrats signés par ADM;

- Le comité de développement et d'innovation, sous la présidence de Mme Ann MacDonald, se voit aussi confier des responsabilités supplémentaires en matière de planification et de protection de l'environnement, incluant les questions reliées aux gaz à effet de serre, à la gestion des matières résiduelles et à la protection de la biodiversité ;
- Enfin, le comité d'analyse et d'évaluation des projets d'infrastructure a gagné en profondeur avec l'ajout de deux membres externes reconnus à titre d'experts.

Ce travail d'architecture de gouvernance est important. Il reflète la volonté du Conseil d'être le meilleur appui pour la direction, tout en reflétant les valeurs et les préoccupations de la communauté.

La direction d'ADM compte parmi ses rangs des gestionnaires chevronnés. Le comité de gestion est composé du président-directeur général, Philippe Rainville, et de son équipe :

- Joanne Bergeron, vice-présidente Ressources humaines;
- Sylvain Choinière, vice-président Affaires juridiques et secrétaire corporatif;
- Aymeric Dussart, vice-président Technologies et innovation;
- Stéphane Lapierre, vice-président Exploitation et développement aérien;
- Ginette Maillé, vice-présidente Finances et administration et Chef de la direction financière;
- Martin Massé, vice-président Affaires publiques qui s'est aussi récemment vu confier les tâches de vice-président Développement durable.

Je ne peux terminer ce survol de la gouvernance sans exprimer notre reconnaissance à Charles Gratton, Vice-président, Services commerciaux et développement immobilier, qui a pris sa retraite il y a quelques jours, après 10 ans de loyaux services. Charles a été un pilier du comité de gestion. Jouant un rôle central dans l'amélioration de la qualité de l'expérience client, son travail aura permis à YUL de se classer quatre ans de suite premier parmi les aéroports canadiens au chapitre des revenus par passager.

Ce poste, ainsi que celui de vice-président, Infrastructures aéroportuaires, vacant depuis mars 2020, ne seront comblés que lorsque la reprise des activités se fera sentir.

En conclusion, je tiens à réitérer l'entière confiance du Conseil à l'équipe de gestion et à son président-directeur général, Philippe Rainville.

[We will be here, in the months to come – as we have always been in the past – to support management and do the best for ADM and the Montréal community.](#)

Enfin, Je désire adresser mes derniers mots aux employés d'ADM. Soyez assurés que tous les membres du Conseil comprennent les difficultés auxquelles vous faites face

depuis déjà trop longtemps. Il n'est pas facile de travailler en isolement quand notre métier est de servir le public.

ADM est choyé de vous compter parmi ses employés et nous vous remercions de votre engagement constant durant cette période difficile.

Souhaitons-nous de sortir bientôt et en santé de cette zone de turbulence.

Merci de votre attention.

PHILIPPE RAINVILLE

Merci Danielle, de ta confiance, de ta sagesse dans cette période si particulière, ainsi qu'aux membres du conseil d'administration et à l'équipe de direction.

Mesdames, Messieurs,

Bonjour à tous.

Merci de votre présence, même à distance.

C'est la deuxième assemblée publique virtuelle d'ADM.

J'espère sincèrement que c'est la dernière et que l'an prochain, nous reprendront notre formule de présentation en personne.

Comme avant.

En 2020, notre monde s'est arrêté, et à ce jour, nos activités demeurent très limitées.

Globalement, notre volume de passagers a chuté de 73,2 % sur l'ensemble de 2020.

Notre travail dans les derniers mois a été :

- De réduire les dépenses autant que possible;
- De faire les travaux qui ne pouvaient pas attendre;
- D'offrir la meilleure collaboration aux gouvernements et cela, à toutes les étapes de la crise;
 - au début pour les vols de rapatriement des Canadiens;
 - plus tard lorsque certains vols essentiels ont été autorisés, en assurant la mise en place de mesures sanitaires;
 - puis, maintenant, pour la vaccination.

Je veux souligner la grande mobilisation de notre équipe de direction.

Appliquer le frein d'urgence sur une organisation en plein élan est difficile.

Transformer des plans de croissance en plans de contingence est un casse-tête quotidien.

Pensons seulement aux tribulations qui ont entouré le financement de la construction de la station du REM.

Beaucoup de travail a été mis dans la recherche d'une solution.

Merci à toute l'équipe.

Je veux exprimer aussi toute ma reconnaissance aux employés. Ceux qui se sont redéployés à la maison dans un temps record pour qu'ADM puisse continuer à servir la communauté.

Et tous les autres, malheureusement, à qui nous avons dû dire À bientôt. Nous espérons les revoir éventuellement.

ADM, c'est une grande famille, composée des employés de YUL et de YMX et des employés de la communauté aéroportuaire.

Ce contact nous manque.

Le contact avec les voyageurs nous manque.

Être au quotidien cette grande porte ouverte du Québec et de Montréal sur le monde nous manque beaucoup.

Je vais faire un résumé des opérations de cette année sans précédent. Nous y sommes tenus.

Ensuite, Ginette Maillé fera le rapport financier.

Et je conclurai avec quelques commentaires sur 2021 et la suite des choses.

Commençons avec l'exploitation aéroportuaire.

L'année 2020 a débuté comme 2019 avait fini. La hausse de l'achalandage a été de 4,3 % en janvier, de 6,9 % en février. Ensuite, ce fut la chute.

- Premier trimestre, baisse d'achalandage de 12,5 %;
- Deuxième trimestre : - 96,7 %;
- Troisième trimestre : - 89,9 %;
- Quatrième trimestre : -87,5 %.

Pour les 12 mois de l'année, une baisse moyenne de 73,2 % du nombre de passagers par rapport à 2019. YUL a vu passer 5,4 millions de voyageurs, essentiellement concentrés dans les deux premiers mois de l'année.

En conséquence, la desserte de Montréal a été fortement réduite.

YUL, le plus international des aéroports canadiens offrait 152 destinations en 2019, dont 90 à l'international et 30 aux États-Unis.

Entre avril et décembre 2020, il restait 81 destinations, dont 44 à l'international et 14 aux États-Unis.

[Popular routes to Beijing, Vienna and Las Vegas have been suspended indefinitely.](#)

Eight carriers, including Air China, Porter, Austrian Airlines and Corsair, have suspended service to Montréal.

Sur l'ensemble de l'année, le nombre de mouvements d'avions passagers commerciaux à YUL, ce qui inclut décollages et atterrissages, a fondu de 66 %.

La chute du trafic de passagers a aussi eu un impact négatif sur la capacité de fret aérien à Montréal.

In-transit cargo volume at YUL decreased by 15%.

At Mirabel, overall cargo activity held steady, despite a decline in the early months of the pandemic.

Le portrait de l'activité a toutefois changé. La pandémie, avec ses restrictions, a augmenté le commerce électronique et donc le volume de colis. En contrepartie, le repli de l'activité économique dans son ensemble a freiné le secteur manufacturier avec des impacts sur toute la chaîne d'approvisionnement.

Au bout du compte, le volume cargo a fléchi de 8 % à YMX.

Cela n'a pas empêché des développements prometteurs.

YMX a accueilli de plus gros appareils cargo en 2020. Sa position comme plaque tournante au soutien du commerce en ligne et de marchandises essentielles s'est donc renforcée, ce qui est de bon augure.

Mirabel a notamment reçu des cargaisons de vaccins et d'équipements de protection personnelle.

Je tiens par ailleurs à saluer le dévouement des employés et les partenaires du site de YMX.

La baisse drastique du nombre de voyageurs a entraîné une réorganisation de toutes les opérations.

Les chantiers ont été mis à l'arrêt.

Plus spécifiquement, le grand projet de réhabilitation des infrastructures du côté ville a été suspendu indéfiniment

Presque tous les commerces ont été fermés. J'en profite pour remercier ceux qui sont restés ouverts pour desservir la communauté aéroportuaire et le peu de voyageurs essentiels.

La priorité opérationnelle a été la collaboration avec tous les partenaires pour permettre de poursuivre en toute sécurité les activités telle que la réception de marchandises essentielles.

Nous avons mis en place des procédures pour les voyages essentiels, avec contrôles sanitaires et prise systématique de la température. Nous avons d'ailleurs été la première institution au Québec à obliger le port du masque à l'intérieur.

Puis, plus récemment, nous avons mis en place un service de dépistage de la COVID-19 qui offre maintenant deux types de tests : l'antigénique et le PCR.

Cette clinique a été rendue accessible aux voyageurs de toute destination internationale exigeant un test négatif avant l'embarquement.

Depuis le début de 2021, de nouvelles restrictions ont été instaurées à cause de la propagation des variants.

Les vols vers les Caraïbes et le Mexique ont été annulés.

Également, les voyageurs doivent s'isoler pour trois jours à l'hôtel à leur arrivée au Canada.

Ces mesures ont fait à nouveau décliner une activité qui avait amorcé une timide reprise.

YUL assure une collaboration de tous les instants aux autorités.

Nous voyons avec tristesse notre aérogare déserte. Nous voyons avec inquiétude, une industrie presque paralysée.

Mais comme dans d'autres secteurs d'activité, nous faisons tout ce qui est nécessaire pour protéger la vie humaine et la sécurité.

The pandemic has taken a toll on ADM's finances.

ADM, as you know, receives no subsidies for its core activities. We receive aeronautical and non-aeronautical revenues from every plane that lands and every passenger that passes through our airport.

This movement of aircraft and passengers generates cash flows that we use to finance our operations.

When this activity stops, the tap shuts off.

The lack of passengers at YUL represented a \$300 million shortfall for 2020 alone.

Ginette élaborera sur la situation financière dans quelques instants.

Cette saignée de nos ressources financières a eu des conséquences majeures :

- Nous avons dû, à regret, remercier des employés.
- Nous avons suspendu tous les travaux non urgents.
- Et nous nous sommes lancés dans une opération sauvetage de la station du REM.

Nous étions fiers de contribuer au REM, de financer cette station qui permettra à Montréal d'avoir une liaison à l'abri de la congestion routière entre le centre-ville et son aéroport international.

Après des mois de pourparlers avec les gouvernements du Québec et du Canada, une entente – juste et appropriée dans les circonstances – a été trouvée et le financement sera bouclé avec une contribution de la Banque de l'infrastructure du Canada, la BIC.

Nous en sommes très heureux. Je tiens donc encore une fois à remercier les gouvernements du Québec et du Canada ainsi que la BIC qui ont fait preuve d'une collaboration exceptionnelle dans le dossier du financement de cette station hautement stratégique du réseau du REM.

En 2020, nous avons continué de faire évoluer YUL sur la voie du développement durable.

Évidemment, la chute de l'affluence a réduit tout ce qui est associé à un achalandage : consommation d'eau, d'énergie, production de déchets.

Mais nous avons été très actifs.

Nous avons mis à jour les plans pour atteindre nos objectifs, notamment en ce qui concerne l'amélioration de l'efficacité énergétique et la réduction significative des émissions de gaz à effet de serre.

Nous avons poursuivi la conversion des luminaires, à YUL et à YMX.

La protection de l'environnement et le développement sont plus que jamais au centre de toutes nos décisions et des discussions avec nos gestionnaires et notre Conseil d'administration.

Le très faible niveau d'activité a évidemment eu pour effet de réduire le nombre de mouvements aériens.

Néanmoins, pendant l'été, le nombre de plaintes pour bruit en fonction du nombre de mouvements a été en hausse.

Nous sommes soucieux de l'impact sonore de nos activités sur les populations voisines de YUL ou vivant dans l'axe des approches. C'est une priorité de tous les instants.

Nous avons effectué des consultations en 2020 sur notre nouveau plan d'action sur la gestion du climat sonore. Ce dialogue nous aura permis notamment d'établir une priorisation des actions du plan.

Mentionnons aussi sur ce point que la crise sanitaire a accéléré le retrait par les transporteurs de leurs appareils plus bruyants. Les Boeing 767 et Airbus 310 sont remplacés par des appareils de nouvelle génération comme le Airbus 220 et le Boeing 320neo.

En 2020, la clientèle a été peu nombreuse, mais elle avait des besoins importants.

Les demandes d'information relatives à la fermeture des frontières, aux mesures sanitaires, au processus passager ont été très nombreuses.

Nous avons enregistré 6 600 billets dans notre outil de gestion de commentaires et plus de 118 000 clavardages sur notre nouveau service d'assistance instantanée YULchat. On peut parler d'un lancement réussi avec un taux de satisfaction de plus de 97 %.

Voilà pour le survol des opérations.

Je vais céder la parole à Ginette Maillé, vice-présidente Finances et administration, et chef de la direction financière pour le rapport financier.

Ginette...

GINETTE MAILLÉ

Merci Philippe,

Mesdames, Messieurs,

Comme l'a évoqué Philippe, la pandémie a gravement affecté la situation financière d'ADM.

For the year ended December 31, 2020:

- ADM's revenues totalled \$282.2 million, down 60.1% from 2019.
- At the combined level, EBITDA, or earnings before interest, taxes, depreciation and amortization, reflects the severity of the situation. It was \$40.8 million compared with \$353.6 million for the previous year— down 88.5%.

La crise a frappé le secteur aérien de façon très brutale.

Les avions ont été cloués au sol du jour au lendemain à la fin du premier trimestre 2020, réduisant ainsi nos revenus à un niveau marginal.

C'est dans ce contexte que nous avons adopté une stratégie financière visant à maximiser nos liquidités pour remplir nos obligations et maintenir les activités essentielles.

Cette stratégie était à quatre volets et comprenait :

- Une réduction maximale des dépenses;
- Un resserrement des projets d'investissement au strict nécessaire;
- Le lancement d'une nouvelle ronde de financement pour un montant de 500 millions de dollars;
- Et, malheureusement, l'adaptation des effectifs aux besoins requis par l'achalandage.

Cette stratégie nous a donc permis de contenir l'hémorragie et de garder le cap.

Cependant, malgré tout ce qui a été mis en place, et considérant les perspectives de revenus auxquelles nous faisons face, nous ne pouvions penser réaliser la station du REM sans une aide financière ponctuelle.

En ce sens, le protocole d'entente qui a été conclu avec nos partenaires des gouvernements du Canada et du Québec et de la Banque de l'infrastructure du Canada a été un grand soulagement.

Il faut toutefois mentionner qu'à l'exception de la contribution directe du gouvernement fédéral qui nous remboursera 100M\$, le soutien provenant des deux autres partenaires se fera sous forme de prêts. ADM paiera ultimement plus de 80 % des coûts du projet et respectera donc sa parole d'être un contributeur clé à ce grand projet pour Montréal. D'ici 7 ans, nous devrions normalement commencer à rembourser l'argent avancé.

Aujourd'hui, la situation financière d'ADM demeure difficile.

Les résultats du premier trimestre de 2021 ne montrent aucune amélioration.

Les revenus demeurent au plus bas. L'activité reste minimale.

EBITDA was a negative \$10.8 million for the three months ended March 31, 2021. For the first three months of the year, passenger volumes at YUL totalled 436,000 – a 90.7% decrease from the first quarter of 2019.

Pour l'ensemble de l'année 2021, ADM prévoit un achalandage d'environ 3,3 millions de passagers, avec une activité qui pourrait commencer à se redresser vers la fin de l'été.

Cet achalandage anticipé représenterait une baisse de 84 % par rapport à 2019. Nous estimons que l'année 2021 enregistrera un taux de fréquentation à YUL encore plus faible que celui de 2020.

Nous avons donc plusieurs mois difficiles devant nous. L'impact financier de cette crise sera prolongé.

Mais nous avons aussi un espoir bien réel avec la vaccination qui progresse à bon rythme.

Dans les mois à venir, ADM continuera à se concentrer sur le contrôle des coûts tout en commençant à se préparer pour la relance.

Les dépenses en capital seront limitées aux travaux essentiels en termes de maintien des actifs et en réponse à la réglementation.

Nous prévoyons également amorcer les travaux du REM sous peu.

Dans les dernières semaines, ADM a obtenu le consentement des détenteurs d'obligation afin d'amender l'acte de fiducie-cadre et libérer l'organisation de certaines obligations financières pour les années 2021 et 2022.

L'approbation de la majorité des détenteurs a été obtenue le 17 mars 2021.

Cette petite marge de manœuvre nous a permis d'entreprendre une nouvelle ronde de financement.

On April 26, we issued a new series of bonds totaling \$400 million. Once again, the net proceeds of the issue will be used in part, to position YUL for the relaunch, and to fund its significantly reduced capital program.

La situation est bien sûr préoccupante.

Mais ADM reste opérationnelle et saura faire face à une reprise de la demande.

Des solutions devront être mises en place à moyen terme pour régénérer une capacité d'investissement suffisante pour répondre aux besoins d'avant la pandémie et maintenir notre statut de plaque tournante. Confiante en l'avenir, toute l'équipe y travaille sans relâche.

Il faudra quelques années, mais nous croyons que Montréal retrouvera sa courbe de croissance.

Merci.

PHILIPPE RAINVILLE

Merci, Ginette.

Mesdames, Messieurs,

En 2020, nous avons adopté une planification stratégique pour les trois prochaines années.

Compte tenu de la très grande incertitude, nous avons développé des plans d'action sur 12 à 18 mois.

Essentiellement, ces plans d'action nous permettent de dire : nous serons prêts.

Dès que la situation le permettra et que s'amorcera une reprise des activités, nous serons au rendez-vous avec les services qu'il faut pour que le voyage s'effectue dans des conditions optimales de sécurité et de qualité de service.

On s'attend à une reprise lente en août, qui devrait se raffermir de mois en mois.

Le voyage domestique, Canada-États-Unis, devrait se redresser en premier.

Les voyages familles, amis, vacances vont se relancer aussi. Il y a tellement de mariages, de naissances qui n'ont pas été célébrés, de funérailles aussi qui n'ont pas été soulignées. Les familles vont avoir besoin de se retrouver.

Le voyage d'affaires sera le dernier à se redresser.

Des protocoles de voyage vont se mettre en place.

Il y a une diplomatie qui s'active.

Nous, nous discuterons avec les transporteurs pour offrir la meilleure desserte possible.

On sait que les transporteurs veulent revenir à Montréal.

Le parcours voyageur sera différent.

Il sera plus automatisé, plus technologique, plus fluide, par souci d'efficacité, certainement, mais aussi pour des raisons sanitaires.

Ces nouveaux systèmes connectés vont libérer du temps pour que nous puissions offrir un accompagnement personnalisé aux voyageurs qui en auront besoin.

Nous savons que la pandémie vous a quelque peu transformés. Nous nous attendons à servir des passagers plus connectés et plus exigeants de ce côté

En 2020, l'équipe de YUL a remporté le titre Best Airport staff.

On l'est encore. On est encore l'aéroport le plus accueillant.

Nous sommes toujours aussi fiers d'être le seuil de Montréal et du Québec.

Nous allons reprendre là où nous avons laissé.

Il y a des travaux qui vont se faire parce qu'ils sont incontournables.

- La station du REM sera construite. Les travaux vont débuter dans les prochains mois.
- Le débarcadère sera solidifié. L'idée originale était de le reconstruire, nous allons plutôt le réparer pour qu'il nous donne quelques années de plus.
- Des travaux de réhabilitation des pistes seront nécessaires.
- À YMX des travaux de développement du pôle logistique seront effectués. Il y a un potentiel d'affaires à saisir.

C'est tout.

Les grands projets côté ville et côté air sont sur la glace.

We are doing the bare minimum because that's all we can do.

We need new boarding gates.

We need to deploy baggage to planes faster.

But this will come later, due to lack of financial resources.

Nous sommes donc dans une situation où, de manière tout à fait prévisible, nous pouvons dire que nous serons à nouveau débordés.

Vers 2024, 2025, on va se retrouver avec les mêmes enjeux de congestion qu'on avait en 2019.

Vers 2028, 2029, on devrait avoir retrouvé le rythme de croissance d'avant la pandémie.

Beaucoup de questions vont se poser.

La crise a mis en évidence les limites du modèle de financement des grands aéroports canadiens.

C'est un modèle sans base de capital. Les revenus d'exploitation permettent un endettement.

C'est un modèle au fil de l'eau, sans coussin, sans réserve, sans investisseurs.

Il aurait été souhaitable, et tellement logique, de profiter de ce ralentissement pour effectuer des travaux de développement. C'est ce qu'ils font dans de nombreux grands aéroports du monde.

Mais ce n'est pas possible dans notre modèle.

[The federal program for critical airport infrastructure is interesting. It has enabled the federal contribution for the REM station. But the needs are still much greater than the amount provided for in the program.](#)

C'est une discussion que nous aurons inévitablement dans les prochains mois et les prochaines années.

Pour le moment, nous sommes très engagés dans nos relations avec la communauté.

Nous prêtons main-forte à la campagne de vaccination.

Nous aurons au moins deux sites actifs, à YUL dans l'aérogare et dans les hangars de Bombardier, et à Mirabel chez Airbus.

Nous tiendrons à YUL la première clinique de vaccination à l'auto.

Nous sommes très heureux de contribuer à cette opération.

Le vaccin, c'est une des clés pour recommencer à voyager de façon sécuritaire.

Nous offrons toute la collaboration aux gouvernements et aux autorités de la santé publique.

Tranquillement, la vie reprend.

En attendant de revoir les voyageurs en grand nombre, nous aurons le plaisir encore cet été d'offrir notre site à la communauté.

L'OSM se produira à nouveau derrière les grandes barrières du stationnement.

Et nous aurons d'autres belles surprises en collaboration avec des artistes de chez nous.

C'est une autre façon de voyager.

Mesdames, Messieurs,

Je vous remercie de votre attention.

De votre intérêt pour ADM et ses deux sites aéroportuaires.

Merci à nouveau au conseil pour sa confiance, à l'équipe de direction pour son appui, à tous les employés pour leur dévouement.

En espérant revoir bientôt tous les membres de la communauté aéroportuaire et tous ces voyageurs ravis à l'idée de découvrir Montréal et le Québec.

Merci. [Thank you](#)
