

Communiqué

Desserte d'autocar améliorée entre Québec, Sherbrooke et les aéroports de Montréal.

Montréal, 17 décembre 2001 - Aéroports de Montréal a annoncé aujourd'hui l'octroi du contrat de service de navette entre les villes de Québec et Sherbrooke et les aéroports internationaux de Montréal-Dorval et Montréal-Mirabel à la compagnie Autocars Orléans Express. À compter du 1er janvier 2002, la compagnie d'autobus augmentera la fréquence de ses liaisons offrant ainsi un départ aux demi-heures.

Autocars Orléans Express assurera 18 départs quotidiens de la ville de Québec et 15 départs quotidiens de la ville de Sherbrooke en direction des aéroports de Montréal-Dorval et Montréal-Mirabel. Les usagers pourront se procurer les billets d'Orléans Express en même temps que ceux de la navette L'Aérobis, facilitant ainsi la correspondance entre la Station Centrale d'Autobus Montréal (Berri-UQAM) et les aéroports de Montréal-Dorval et Montréal-Mirabel. Les clients pourront acheter leurs billets auprès des agents de voyages ou aux terminus d'Orléans Express et d'Autocar National (région de Sherbrooke, Magog et Granby) pour profiter du service.

« Près de 60 % de notre clientèle qui utilise la liaison Montréal/Québec sont des gens d'affaires pour qui voyager confortablement et travailler durant le trajet, tout en sachant qu'ils arriveront à destination à l'heure prévue, figurent au premier rang des critères en matière de déplacements interurbains ! Nous sommes à l'écoute de notre clientèle et les améliorations que nous apportons sont souvent le fruit de leurs commentaires », a souligné monsieur Langis, président d'Autocars Orléans Express.

« Notre mission est claire : offrir à nos clients et à nos partenaires d'affaires, des services aéroportuaires parmi les plus accessibles et accueillants, tout en contribuant au développement économique de la grande région de Montréal; ainsi, nous sommes ravis de constater qu'Orléans Express partage notre vision. » a commenté James C. Cherry, président directeur général d'Aéroports de Montréal.

Autocars Orléans Express, offre une fréquence de départs importante qui permet à ses clients d'avoir une place même sans réservation. Leurs nombreux services sont adaptés aux besoins spécifiques des voyages d'affaires et de loisirs. Cette entreprise garantit un déplacement agréable grâce à des autocars des plus récents; la moyenne d'âge de leur parc de véhicules est de moins de trois ans. Leurs autocars offrent le maximum de confort et de fiabilité.

Aéroports de Montréal est l'administration aéroportuaire locale responsable de la gestion, de l'exploitation et du développement des aéroports internationaux de Montréal, depuis 1992. La société emploie 600 personnes qui sont réparties sur les deux sites aéroportuaires et au siège social.

Source :

Autocars Orléans Express
Denise Sirois
Marketing et Ventes
Tel : (514) 395-4000

Aéroports de Montréal
Christiane Beaulieu
Affaires publiques
Tel : (514) 394-7304

Communiqué

Aéroports de Montréal : en raison de la diminution des activités dans l'industrie du transport aérien, ADM doit amorcer une restructuration

Montréal, 27 novembre 2001 - Aéroports de Montréal (ADM) annonce aujourd'hui une restructuration aux aéroports internationaux de Montréal-Dorval et Montréal-Mirabel ainsi qu'à son siège social, principalement en raison de la diminution marquée des activités dans l'industrie du transport aérien. Ce ralentissement a un impact majeur sur ses revenus actuels et son budget 2002.

Sur la base de ces données et dans le but d'optimiser les processus d'affaires, le comité de direction a dû procéder à l'élaboration d'une restructuration en profondeur, entraînant l'abolition et la fusion de certains postes, ainsi que la création de certaines fonctions. Cette restructuration implique ultimement l'abolition de 60 postes, soit près de 10 % des effectifs.

" Pour assurer une gestion responsable et efficace de ADM, il est très important que nous procédions à cet exercice de restructuration. Les événements de septembre ont accéléré la prise de décision et, forcément, donné une toute autre ampleur aux coupures. Nos principales préoccupations sont de maintenir d'excellents services à notre clientèle, de ne pas affecter la sécurité dans nos installations et de minimiser les impacts sur notre personnel", a déclaré monsieur James C. Cherry, président-directeur général d'Aéroports de Montréal.

Rappelons que le ralentissement dans l'industrie du transport aérien se traduit par une baisse d'achalandage actuelle de l'ordre de 25 %, budgétée à 20 %, notamment en raison des événements du 11 septembre dernier. De plus, cette baisse d'achalandage a modifié les hypothèses de la demande à satisfaire à l'aérogare de Dorval, ce qui peut résulter en une redéfinition de la phase 2, dont les travaux seront tout de même réalisés au cours du même horizon 2003-2005.

Les auteurs ont notamment analysé quatre facteurs pour évaluer les impacts économiques qu'entraîne la présence de l'Aéroport international de Montréal - Dorval dans les villes riveraines : le nombre d'employés que les entreprises embauchent, la rémunération versée à leurs employés, la valeur de la production des entreprises et le montant des investissements qu'elles effectuent.

" C'est notre expérience que, lorsqu'une diminution d'activité aussi prononcée se produit dans l'industrie, il peut s'écouler plusieurs années avant de retrouver un niveau d'achalandage semblable. Dans cette optique, nous nous devons de prendre immédiatement les mesures adéquates pour réagir aux effets de ce ralentissement.

Nous nous sommes assurés d'envisager et d'étudier tous les scénarios possibles afin de réduire au minimum les pertes d'emploi. Les membres de notre comité de direction se sont assurés de voir à la bonne gestion de ADM et de prendre les décisions qui s'imposent ", a précisé M. Cherry.

Créée en 1992, Aéroports de Montréal est une entreprise qui assure la gestion des aéroports de Montréal-Dorval et Montréal-Mirabel. Elle emploie aujourd'hui 606 personnes réparties sur les deux sites aéroportuaires ainsi qu'au siège social.

Source :
Christiane Beaulieu
Vice-présidente Affaires publiques

Communiqué

Résultats financiers positifs et mesures prises pour minimiser les impacts du 11 septembre

Montréal, 27 novembre 2001 - Aéroports de Montréal dévoile aujourd'hui ses résultats d'exploitation consolidés pour le deuxième trimestre de l'année. Publiés aux trois mois, ces résultats sont accompagnés de données sur le trafic passagers et les mouvements aériens aux aéroports internationaux de Montréal-Dorval et Montréal-Mirabel, ainsi que de notes explicatives sur la performance d'Aéroports de Montréal. Les données consolidées sur le fret aérien, qui proviennent de différents exploitants canadiens et étrangers, seront diffusées, pour leur part, en fin d'année.

Pour la période de trois mois terminée le 30 juin 2000, Aéroports de Montréal a poursuivi sa croissance et affiché une solide performance financière. Ainsi, la société a réalisé, au cours de ce trimestre, un chiffre d'affaires consolidé de 43,4 millions de \$, en hausse de 5 millions de \$ ou 13 % par rapport à la même période en 1999. Cette hausse s'explique principalement par les revenus provenant des concessions aéroportuaires qui se sont chiffrés à 17,2 millions de \$, en hausse de 23 % en comparaison avec le même trimestre de 1999; les revenus provenant des droits d'atterrissage ont également augmenté de 11,1 %, passant de 12,2 millions de \$ pour le même trimestre l'an dernier, à 13,6 millions de \$ cette année.

Durant la même période, Aéroports de Montréal a également vu croître ses frais d'exploitation contrôlables à 21,4 millions de \$, en hausse de 12 % par rapport à l'année précédente. Ses frais généraux ont atteint 20,0 millions de \$, soit 6,6 millions de \$ de plus qu'à la même période en 1999. Cette hausse est attribuable à l'augmentation de la charge d'amortissement et aux frais financiers reliés aux différents projets d'amélioration des infrastructures aéroportuaires, en plus d'une augmentation de la dépense de loyer payable à Transports Canada suite à l'augmentation des revenus.

Enfin, les fonds générés par l'exploitation ont atteint 11,4 millions de \$, en diminution de 2,3 millions de \$ par rapport au même trimestre de 1999. Ces fonds sont entièrement réinvestis dans des projets d'amélioration des infrastructures aéroportuaires qui, pour leur part, devraient se chiffrer à près de 114 millions de \$ pour l'année 2000, et quelque 567 millions de \$ depuis la prise en charge des aéroports de Montréal-Dorval et Montréal-Mirabel par la société, en 1992.

Trafic en hausse

Le trafic passagers pour les deux aéroports internationaux de Montréal a également connu un excellent trimestre, avec 2 427 567 passagers, soit 108 466 de plus qu'au cours des mois d'avril, mai et juin 1999.

De façon cumulative pour les six premiers mois de l'année 2000, le trafic passagers a enregistré un taux de croissance consolidé atteignant 2,75 %, avec 128 319 passagers de plus qu'au cours du premier semestre de 1999. Ce sont surtout les marchés transfrontaliers et nolisés qui ont affiché la plus forte progression au cours des six premiers mois de l'année, avec des taux de croissance de plus de 10 % et 8 % respectivement.

Tableau – trafic passagers aux aéroports de Montréal-Dorval et Montréal-Mirabel

	Dorval			Mirabel			Total Aéroports de Montréal		
	1999	2000	Var 00/99	1999	2000	Var 00/99	1999	2000	Var 00/99
Jan.	631 595	596 231	-5,60 %	171 797	160 543	-6,55 %	803 392	756 773	-5,80 %
Fév.	616 163	639 105	3,72 %	141 793	159 498	12,49 %	757 956	798 603	5,36 %
Mars	643 723	651 274	1,17 %	148 896	167 171	12,27 %	792 619	818 445	3,26 %
Q1	1 891 482	1 886 610	-0,26 %	462 486	487 212	5,35 %	2 353 968	2 373 821	0,84 %

Avril	645 908	650 228	0,67 %	101 170	117 012	15,66 %	747 079	767 239	2,70 %
Mai	661 275	718 551	8,66 %	78 066	77 196	-1,11 %	739 341	795 747	7,63 %
Juin	757 192	771 031	1,83 %	75 490	93 550	23,92 %	832 682	864 581	3,83 %
Q2	2 064 375	2 139 809	3,65 %	254 726	287 758	12,97 %	2 319 101	2 427 567	4,68 %
Juil.	743 463			124 027			867 490		
Août	800 624			127 498			928 121		
Sept.	763 822			94 059			857 881		
Q3	2 307 909			345 584			2 653 493		
Oct.	788 396			70 333			858 729		
Nov.	659 365			69 244			728 609		
Déc.	586 087			90 251			676 338		
Q4	2 033 848			229 828			2 263 676		
Fin Juin	3 955 857	4 026 419	1,78 %	717 212	774 970	8,05 %	4 673 069	4 8012 388	2,75 %

Variation des mouvements aériens

Au cours des six premiers mois de 2000, les mouvements aériens aux aéroports de Montréal ont diminué de 4,06 %, reflétant ainsi les effets de la consolidation Canadi>n- Air Canada et la volonté des transporteurs d'accroître leur taux d'occupation, en diminuant le nombre d'appareils utilisés et en limitant certaines fréquences.

Tableau – mouvements aériens (cumulatif)

	Total 2000	Total Variation (00/99)
Aéroports de Montréal	123 334	-4,06 %

Aéroports de Montréal, une entreprise à but non lucratif, est l'administration aéroportuaire locale responsable de la gestion, de l'exploitation et du développement des aéroports internationaux de Montréal, depuis 1992. Avec ses quelque 660 employés répartis sur les sites aéroportuaires de Dorval et Mirabel, la société oeuvre pour offrir à ses invités et partenaires d'affaires des services aéroportuaires parmi les plus accessibles et accueillants qui soient, tout en contribuant au développement économique de la grande région de Montréal.

Pour de plus amples renseignements sur Aéroports de Montréal et ses activités, consultez notre site WEB à l'adresse Internet www.admtl.com.

Communiqué

Aéroports de Montréal nomme une vice-présidente, Affaires publiques

Montréal , 22 octobre 2001 - Monsieur James C. Cherry, président-directeur général d'Aéroports de Montréal, a le plaisir d'annoncer la nomination de madame Christiane Beaulieu au poste de vice-présidente, Affaires publiques. Cette nomination est effective immédiatement.

Madame Beaulieu possède une vaste expérience dans ce domaine. Elle a été jusqu'à tout récemment vice-présidente, Affaires publiques à la Banque de développement du Canada et elle a occupé des postes de direction en communications, entre autres, chez Oerlikon Aérospatiale et au Bureau canadien de la sécurité aérienne. De plus, elle est membre de la Société canadienne des relations publiques.

Créée en 1992, Aéroports de Montréal est une entreprise qui assure la gestion des aéroports de Montréal-Dorval et Montréal-Mirabel. Elle emploie 660 personnes réparties sur les deux sites aéroportuaires ainsi qu'au siège social.

- 30 -

Source : Jacqueline Richard
Affaires publiques et Communications
Aéroports de Montréal
Tél. : (514) 394-7304

Communiqué

Bilan de l'année écoulée lors de l'assemblée annuelle tenue le 10 mai 2001, au Centre Mont-Royal

Montréal , 10 mai 2001 - Monsieur Pierre Martin, président du Conseil d'administration d'Aéroports de Montréal, a fait le bilan de l'année écoulée lors de l'assemblée annuelle tenue ce matin au Centre Mont-Royal.

Monsieur Martin a souligné que la dernière année avait été placée sous le signe de la discipline et de la rigueur.

Tout d'abord, le Conseil d'administration a réaffirmé que la mission de la Société est de gérer et de développer les aéroports de Dorval et de Mirabel pour le transport passagers, le transport fret et le développement industriel. Par conséquent, toute activité de recherche de nouvelles affaires sur le marché international a cessé.

En second lieu, le Conseil a procédé à des changements à la direction de la Société et une équipe de transition a été mise en place. Cette équipe de transition s'est acquittée avec succès du mandat en six points qui lui avait été confié. De plus, des mesures visant à améliorer les flux monétaires de l'ordre de 10 M \$ ont été mises en place pour donner les résultats escomptés en 2001.

Les relations avec Transports Canada ont été rétablies et on peut aujourd'hui les qualifier d'excellentes. Cela a pris non seulement la forme d'une révision complète des règles de régie d'entreprise, mais aussi de l'établissement de liens constants aux niveaux de la région, de la haute direction du ministère et du ministre lui-même. Nous avons agi de la même façon auprès du ministère des Transports du Québec.

Dans le même ordre d'idée, nous avons consulté les transporteurs aériens, en particulier Air Canada, pour nous assurer que le programme d'agrandissement de l'aérogare de Dorval correspondre bien à leurs besoins.

Ce programme d'agrandissement est absolument nécessaire pour répondre aux besoins de Montréal et du Québec en termes de transport et de développement aéroportuaire.

Ce programme a été entièrement ré-analysé et défini avec plus de précision. Nous avons décidé de nous en tenir, pour le moment, à un plan directeur 2001-2009, découpé en trois phases, dont la première phase 2001-2003 coûtera 250 M \$. Ce projet représente un investissement total de 716 M \$ permettant à l'aéroport d'accueillir 15 millions de passagers.

Pour financer cette première phase, les frais d'améliorations aéroportuaires (FAA) doivent être portés de 10 \$ à 15 \$ à Dorval et de zéro à 10 \$ à Mirabel. Il s'agit de la seule source de revenus supplémentaires disponible à Aéroports de Montréal en vertu du bail actuel qui nous lie à Transports Canada. Le Conseil d'administration a pris cette décision lundi dernier, après s'être assuré qu'aucune autre possibilité n'existe à ce moment-ci.

Le Conseil d'administration est d'avis que les FAA de 15 \$ et de 10 \$, qui entreront en vigueur à compter du 15 juillet 2001, constituent le maximum qu'on puisse envisager.

Parallèlement, la direction de la Société a été active au sein du Conseil des Aéroports du Canada dans la mise au point d'une nouvelle formule de loyer applicable à tous les aéroports et qui permettrait à ADM de poursuivre son développement. Cette formule de loyer a été proposée au ministre des Transports du Canada.

Dans la revue méthodique de tous les aspects de notre entreprise, nous avons porté une attention rigoureuse à notre position concurrentielle et à l'augmentation de notre part de marché pour les vols internationaux, transfrontaliers et intérieurs.

D'ailleurs, malgré un contexte difficile, Aéroports de Montréal a généré une augmentation de son trafic passager de 3,4%, dépassant largement la moyenne canadienne qui a été de 1,9 % au cours de l'année 2000.

À long terme, l'amélioration de notre position concurrentielle repose, d'une part, sur le développement d'une aérogare efficace et fonctionnelle pour les transporteurs et les passagers - d'où notre plan directeur 2001-2009 - et, d'autre part, sur des coûts par passager inférieurs à ceux de nos concurrents, Toronto en particulier.

Du côté du développement de Mirabel, nous avons pris très au sérieux l'engagement d'y développer un pivot technologique et industriel précurseur de classe mondiale. À cette fin, nous avons convenu, avec la Société de développement de la zone de commerce international de Montréal à Mirabel, d'un protocole de collaboration en vertu duquel les deux sociétés travaillent de concert et de façon continue. Cette collaboration a déjà porté des fruits.

Sur le plan des résultats financiers, ADM a généré des revenus totaux de 176,8 M \$ en l'an 2000, une augmentation de 7,9 % par rapport à l'exercice précédent. L'excédent des revenus sur les charges est supérieur à 8 M \$, malgré une augmentation de près de 100 % du loyer payé au Gouvernement du Canada et une augmentation de l'amortissement due à des nouveaux investissements. Le bénéfice avant intérêt, impôt et amortissement a été de 58,8 M \$.

Depuis 1992, Aéroports de Montréal est l'administration aéroportuaire locale responsable de la gestion, de l'exploitation et du développement des aéroports internationaux de Montréal. De plus, la Société contribue au développement économique de la grande région de Montréal. Aéroports de Montréal emploie quelque 660 employés répartis sur les sites aéroportuaires de Dorval et de Mirabel ainsi qu'au siège social de Montréal.

- 30 -

Marie-Andrée Bastien
Direction des Communications
Tél. : (514) 394-7304